

PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

SPECIFICITÀ PROPRIA DEL PROFILO PROFESSIONALE

Profilo soggettivo per la copertura di 1 posto di Dirigente Medico per la Direzione di Struttura Complessa disciplina di Ortopedia e Traumatologia Presidio Ospedaliero Orvieto.

Competenze e conoscenze richieste al Direttore di Struttura Complessa.

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.
- Programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti.
- Gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.
- Gestione ed organizzazione delle risorse al fine di garantire la completa presa in carico dei pazienti degenti ed ambulatoriali ed il conseguimento degli obiettivi derivanti dall'analisi degli indicatori di qualità delle prestazioni erogate (Piano Nazionale Esiti e Network delle Regioni), con riferimento alle risorse assegnate nel processo di budget, all'identificazione dei bisogni formativi, alla valutazione del personale, all'innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dell'efficienza, al mantenimento dell'efficacia ed alla gestione delle liste d'attesa.
- Capacità di orientare la pratica verso l'appropriatezza e il governo clinico, capacità di progettare e implementare protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione delle principali patologie ortopediche, in

collaborazione con le altre UUOO aziendali, favorendo un approccio multidimensionale e multiprofessionale che integri tra di loro i diversi livelli di assistenza e supporti la continuità assistenziale, al fine di garantire a tutti i pazienti che accedono ai servizi aziendali elevati standard di efficacia e qualità delle prestazioni.

- Adozione ed utilizzo efficace ed efficiente degli strumenti dell'informatica e della telemedicina, con particolare e specifico sviluppo di quest'ultima in relazione allo stato di avanzamento della tecnologia.
- Lavoro in rete all'interno delle reti organizzative ospedaliere e territoriali, in particolare con le strutture di riferimento per il recupero e la riabilitazione post-acuzie e sub-acuti, nonché con le strutture territoriali per le patologie croniche con particolare attenzione alle strutture intermedie, agli ospedali di comunità laddove attivati, alla rete delle fragilità ed assistenza domiciliare riabilitativa e la presa in carico dei pazienti cronici.
- Attitudine al lavoro in equipe, al trasferimento delle competenze in un contesto collaborativo nonché capacità di gestione dei conflitti interni.
- Conoscenza di tecniche di gestione delle risorse umane, capacità di valutare e di valorizzare i collaboratori, capacità di elaborare piani di sviluppo formativo e professionale della clinical competence coerente con le attitudini individuali e con le esigenze e gli obiettivi aziendali e capacità di migliorare la qualità dei servizi (outcomes clinici) capitalizzando la condivisione delle conoscenze e delle risorse.
- Capacità di favorire l'introduzione di modelli organizzativi innovativi all'interno della propria articolazione e del Dipartimento di afferenza.
- Conoscenza degli strumenti e metodi per la valutazione della qualità dell'assistenza.
- Praticare e gestire l'attività dell'Unità Operativa (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando

valore aggiunto per l'organizzazione.

- Capacità organizzativa e gestionale nel trattamento delle fratture del femore prossimale e dell'anca nell'ottica del rispetto delle tempistiche di trattamento nell'ottica del governo clinico.
- Capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali, mantenendo rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento, di presidio e aziendale, partecipando e promuovendo la partecipazione dei collaboratori agli incontri di coordinamento trasversale nei diversi ambiti ed aree di interesse aziendale (es. organizzazione e governo clinico, qualità e sicurezza, formazione, altro).
- Capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei processi clinico- assistenziali e di contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.
- Dimostrate capacità organizzative nella programmazione e gestione dell'attività assistenziale e diagnostica, capacità di progettare percorsi di accesso e formulare piani di lavoro adeguati alla complessità organizzativa e capacità di corretta gestione delle liste di attesa e rispetto dei tempi previsti.
- Esperienza e conoscenza del ciclo del budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione, gestione dei fattori produttivi e revisione periodica degli obiettivi).
- Conoscenza del corretto ed appropriato utilizzo di attrezzature, dispositivi medici, farmaci ed altri materiali sanitari nonché competenza nella promozione dell'innovazione sotto il profilo tecnologico sulla scorta delle conoscenze HTA (Health Technology Assessment) tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema.
- Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli

utenti e gli operatori.

- Capacità di reale attenzione alle esigenze e ai bisogni dei pazienti, capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari.
- Conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della pubblica amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità e la trasparenza della pubblica amministrazione.

COMPETENZE TECNICO PROFESSIONALI

- Gestione dei processi di integrazione delle attività e dei percorsi tra i presidi ospedalieri dell'azienda ed il centro hub, nell'ambito della rete hub e spoke, delle reti per le patologie tempo dipendenti, nonché con il SUEM 118.
- Consolidata esperienza e competenza in ambito ortopedico-traumatologico, anche maggiore, in urgenza/emergenza.
- Chirurgia traumatologica con tecniche tradizionali ed innovative.
- Esperienza e competenza consolidata nella gestione e trattamento (diagnosi, trattamento, follow up) delle patologie di interesse ortopedico in elezione.
- Esperienza nel trattamento chirurgico e conservativo delle patologie traumatiche degli arti e delle loro sequele.
- Esperienza nella chirurgia protesica per il trattamento della patologia osteoartrosica e traumatologica (anca, spalla, ginocchio).
- Comprovata esperienza nella chirurgia artroscopica per le patologie capsulo-legamentose e degenerative articolari anche con tecniche innovative.
- Esperienza nella diagnostica e nel trattamento in ambito ortopedico e traumatologico con particolare riferimento alla chirurgia protesica di anca e di ginocchio sia di primo impianto che di revisione.
- Aggiornamento costante sulle principali tematiche e tecniche inerenti gli aspetti propri della disciplina ed in particolare sia nell'ambito traumatologico che ortoprotesico.
- Esperienza nello sviluppo e promozione delle tecniche più moderne relativamente alle patologie ortopediche, sia a livello chirurgico che ambulatoriale.

- Esperienza nel promuovere e sviluppare le più moderne conoscenze e tecniche per la gestione e trattamento medico-chirurgico delle patologie di ambito ortopedico e traumatologico nell'età adulta e dell'anziano.
- Capacità di programmare il fabbisogno di materiale ed attrezzature delle strutture di competenza in aderenza al budget.
- Capacità di perseguire e sviluppare, nell'ambito delle competenze di equipe, le conoscenze e le più avanzate tecniche per il trattamento medico e/o chirurgico delle principali patologie traumatologiche dell'adulto e dell'anziano.
- Conoscenze delle linee guida e dei relativi protocolli inerenti sia il trattamento delle patologie ortopediche in regime elettivo sia il trattamento di patologie in ambito traumatologico-ortopedico.
- Esperienza nella definizione, revisione e miglioramento dei percorsi diagnostici assistenziali e terapeutici, da adottare nell'ambito di patologie ortopediche, secondo criteri di integrazione (professionale e specialistica), standardizzazione, pianificazione clinica e audit.
- Esperienza nell'applicazione, verifica e controllo di aspetti legati alla gestione del Rischio Clinico, (infezioni ospedaliere, identificazione del paziente, lavaggio mani, time out, gestione dei farmaci ad alto rischio, segnalazione eventi avversi, ecc.).
- Capacità di promuovere il corretto utilizzo delle apparecchiature specialistiche di competenza.
- Esperienza e competenza nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica dell'UO nonché nella corretta gestione dei percorsi di consulenza ospedaliera, sia in favore del Pronto Soccorso che verso altri reparti ospedalieri.
- Conoscenze relative al percorso qualità ed accreditamento.
- Esperienza e competenza nella corretta gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali.
- Capacità didattiche e referenze sull'organizzazione di eventi formativi e di

aggiornamento.

- Capacità di collaborazione ed integrazione con le Strutture Dipartimentali al fine di ottimizzare le competenze e le risorse disponibili con integrazione professionale della rete sia intra aziendale che regionale.
- Capacità di gestione di volumi di attività di specifiche prestazioni finalizzate al mantenimento delle "clinical competence" del personale dell'equipe, oltre che al perseguimento della riduzione dei tempi di attesa.
- Attitudine alla gestione delle relazioni con i familiari e nel promuovere una corretta e tempestiva informazione.